

TÜRKİYE'DE ELEKTRİK SEKTÖRÜNDE ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI VE KAMU ORTAKLIĞI İDARESİ

Üstün SANVER

TC. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanı. Ankara

GİRİŞ:

Büyük ölçekte yürütülmesi gereken elektrik, su, telekomünikasyon vb. gibi temel üretim faaliyetleri birçok ülkede Devlet tekelindedir. Kamu hizmeti olarak tanımlanan bu alanlarda Devlet müdahalesi olmadığı zaman bunları üretme durumunda olan birtakım özel teşebbüs kuruluşlarının doğal tekel durumuna gelmesi yerine kamu tekellerinin oluşturulması tercih edilmiştir. 1970lerin sonundan itibaren yüksek enflasyon, artan kamu kesimi borçlanma gereksinimi, dünya piyasalarında kamu kuruluşlarının rekabet gücünün azalması gibi nedenlerle, ekonomiye büyük bir yük haline gelen elektrik, su, telekomünikasyon, ulaştırma gibi hizmetlerin özelleştirilmesi birçok ülkenin ekonomik politikaları arasında giderek önem kazanmaya başlamıştır.

İNGİLTERE MODELİ

Dünyada birçok ülkede elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları yapılmış bunların arasında en başarılı örnek İngiltere modeli olmuştur, İngiltere'de üretimde bir rekabet ortamı yaratabilmek için Merkezi Elektrik Üretim Kuruluşu (CEGB) üç ayrı üretim şirketine bölünmüş, böylece yeni üreticilerin de sektöre girmesi teşvik edilmiştir. Dağıtımda on iki ayrı bağımsız dağıtım şirketiyle tüketicilerin kendi dağıtım şirketlerini seçme imkanı sağlanmıştır. Bağımsız bir iletim şebekesi yaratılmış, üreticilere ve dağıtıcılara bu şebekeyi belli bir ücret karşılığı kullanma hakkı verilmiştir. Rekabeti teşvik eden ve tüketicileri koruyan bağımsız bir düzenleyici organ kurulmuştur. İngiltere'de rekabet ortamı yaratılarak işletme, ve yatırım maliyetlerinde %15-20 tasarruf

sağlanmıştır. Tüketicilere kendi dağıtım şirketlerini seçme ve kendi bölgelerindeki dağıtıcıların performanslarını inceleme imkanı sağlanmıştır. Büyük tüketicilere iletim sistemine girerek kendi kendilerinin dağıtıcıları olma hakkı verilmiştir. İşgücü açısından çok sayıda hizmet şirketinin rekabet ettiği istihdam alanları doğmuş ve işçilerin de yönetime katılarak hisse sahibi olma imkanı sağlanmıştır. Ayrıca, sermayenin tabana yayılmasıyla birlikte vergilendirilebilir mükellef sayısında da bir artış olmuştur.

Elektrik enerji sektörünün boyut ve karmaşıklığı dikkate alınarak, özelleştirilmesi İngiltere'de sağlam hükümlere dayandırılmıştır. Bu nedenle, TEK'in özelleştirilmesi için İngiltere modeli iyi bir örnek teşkil etmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar

Halen, Elektrik Enerjisi Fonuna yeterli kaynak aktarılmadığından bu sektöre yatırım yapılması yerli ve yabancı sermaye şirketlerine yeterince cazip gelmemektedir.

Bakanlığı Tarafından Yürütülen Özelleştirme Uygulamaları

Türkiye'de elektrik sektörünün özelleştirilmesi ile ilgili olarak bir Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) ile doğrudan ilişkili Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yürütülen 4 12 1984 tarih ve 3096 Sayılı Kanun, diğeri de genel özelleştirme konularını içeren 2983 ve 3291 Sayılı Kanunlar ve diğeri mevzuat olmak üzere iki tür mevzuat mevcuttur.

TEK 70 bin kişiye varan personeli ile büyük bir yapıya sahiptir. 1992 yılı sonunda beklenen zararı 4.630 milyar TL'dir. TEK mevcut yapısı içinde bu ölçüde bir zararla, yatırımlarına yeterli kaynak aktaramamakta, bütçe üzerinde büyük bir ekonomik yük oluşturmaktadır. TEK'in özelleştirilmesi, hem sektörde serbest bir rekabet ortamının yaratılması, hem de TEK'in elektrik enerji sektörünün denetimini yapan, finansman sorunlarını çözen bir merkez haline gelmesi ve ulusal ekonominin üzerinde büyük bir yük olmaktan çıkarılması açısından büyük bir önem taşımaktadır.

Türkiye'de elektrik sektörüne özel sektörün dinamizmini, teknolojisini ve sermayesini çekme çalışmaları 3096 Sayılı "Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkındaki Kanun ile başlamıştır.

TEK'in elektrik sektöründe bir tekel olma durumunu ortadan kaldırarak, özel hukuk hükümlerine tabi sermaye

şirketleri statüsüne sahip, yerli ve yabancı şirketlerin elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım ve ticareti ile görevlendirilmesini düzenleyen Kanun, "Üretim Şirketi" ve "Görev Şirketi" uygulamasını getirmiş, bu sektörde TEK'in kendini özelleştirme şeklinde bir uygulama ortaya çıkarmıştır.

Üretim Şirketi uygulamasında; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, elektrik enerjisini üretmek amacıyla, tesis kurma ve tesisi işletme izni vermektedir. Görevli Şirket uygulamasında ise, aday şirket ile bir görev sözleşmesi imzalanarak, yönetmeliklerle belirlenmiş görev bölgelerinde elektrik üretim, iletim ve dağıtım tesisleri kurulması, işletilmesi ve ticareti yaptırılmaktadır. Bugüne kadar Türkiye'de 21 görev bölgesi belirlenmiştir. Halen, Adana, Hatay, İçel illerini kapsayan görev bölgesinde Çukurova Elektrik A.Ş., Antalya ilini kapsayan görev bölgesinde Kepez Elektrik A.Ş., Kayseri ilini kapsayan görev bölgesinde Kayseri ve Civarı Elektrik T.A.Ş., ve İstanbul ili Anadolu Yakası bölgesinde Aktaş Elektrik ve Tic. A.Ş. ile görev sözleşmeleri imzalanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesinde görev bölgelerinin kapsamını genişleterek, Aydın, Denizli, Muğla, Isparta, Eskişehir, Bilecik, Balıkesir ve İzmir görev bölgelerini de dahil etmiştir. Ancak, belirlenen bu görev bölgelerinde görevli şirketlerle henüz görev sözleşmeleri imzalanmamıştır.

Ayrıca, elektrik enerji sektöründe araştırma, geliştirme, etüt, proje, denetim faaliyetleriyle, kurulacak tesislere mali destek ve elektrik enerji fiyatlarında istikrar sağlamak için 15 Mart 1990 Tarih ve 3613 Sayılı Kanun ile Elektrik Enerjisi Fonu kurulmuştur.

TEK'de geleceğe dönük olarak uygulanan özelleştirme modeli yap-işlet-devret modelidir. Bu modelin amacı, projelerin yürütülmesindeki gecikmeleri azaltmak, maliyet artışlarını önlemek, verimliliği arttırmak, Devlet kaynaklarını yerine özel sektör kaynaklarını kullanmak ve modern sistem işletme ve kontrol teknolojilerinin ülkeye daha hızlı olarak girmesini sağlamaktır.

1984 yılında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan elektrik sektörünün özelleştirilmesi çalışmalarında, uygulamada birtakım ak-

saklıklar ortaya çıkmasına rağmen önemli mesafe katedilmiştir.

Halen, Elektrik Enerjisi Fonuna yeterli kaynak aktarılmadığından bu sektöre yatırım yapılması yerli ve yabancı sermaye şirketlerine yeterince cazip gelmemektedir. Yatırımların finansman ve gerçekleştirme açısından aksamaması, kayıp ve kaçakların azaltılmaması ve personel devri konusunda belirsizlikler nedeniyle, Yap-işlet-devret modelinin işleminde güçlükler ortaya çıkmıştır.

Kamu Ortaklığı İdaresi Tarafından Yürütülen Özelleştirme Uygulamaları

İlk kurulduğu yıllarda ekonomik kalkınmada çok önemli görevler üstlenen KİT'ler bugün artık bu geleneksel işlevlerinden uzaklaşmışlardır. Aşırı istihdam, eski teknoloji ve verimsiz çalışma gibi nedenlerle, dünya fiyatlarının çok üzerinde maliyetlerle üretim yapan bu kuruluşlar, Devlet bütçesinden büyük ölçüde sübvansede edilmektedir. 1992 yılı itibarıyla, özelleştirme kapsamı dışındaki KİT'lerde toplam 556.469 kişi istihdam edilmekte olup, personel giderleri 50.3 trilyon TL'na ulaşmıştır. KİT'lerin 1992 yılı sonunda beklenen zararı 16.5 trilyon TL'dir. Bugün en kârlı durumdaki KİT'lerin bile gelecekteki ihtiyaca cevap verebilmeleri için milyarlarca dolarlık yeni yatırımlara ihtiyaçları olduğu bilinmektedir. Bu yatırımların bugünkü hacmi itibarıyla Devlet bütçesinden finansmanları mümkün değildir. Tüm bunlara rağmen, bu yatırımların Devlet bütçesinden gerçekleştirilmesi Devletin vereceği diğer altyapı ve sosyal hizmetlerden feragat etmesi anlamına gelmektedir.

Beşinci ve Altıncı Beş Yıllık Kalkınma Planlarında yer alan özelleştirme programı, çeşitli kanunlarla değişikliklere uğrayan 29 Şubat 1984 Tarih ve 2983 Sayılı Kanun, 28 Mayıs 1986 Tarih ve 3291 Sayılı Kanun ile 20 Aralık 1991 Tarih ve 473 Sayılı KHK ve diğeri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

2983 Sayılı "Tasarrufların Teşviki ve Kamu Yatırımlarının Hızlandırılması Hakkında" Kanun ile kurulan Kamu Ortaklığı İdaresinin (KOİ) kuruluş amacı, tasarrufların istikrarlı ve güvenilir bir gelir sağlayarak teşvik edilmesi, bu yolla sağlanacak kaynakla-

rın altyapı finansmanlarında kullanılmak üzere Kamu Ortaklığı Fonu altında toplanması ve özelleştirme programının uygulanmasıdır.

Yürütülen özelleştirme programı ile bir yandan mülkiyetin tabana yayılması, diğer yandan sermaye piyasalarının gelişmesine katkıda bulunması yoluyla kaynak kullanımında etkinliğin artırılması ve KİT'lerin bütçe üzerindeki ekonomik yüklerinin azaltılarak, Devletin asli görevleri arasında yer alan altyapı yatırımlarının daha hızlı gerçekleştirilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Özelleştirme çalışmaları KOİ bünyesinde görevli uzman bir ekip tarafından yürütülmektedir. Özelleştirme kapsamına alınan şirketlerle ilgili olarak, Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı yatırım bankaları ile işbirliği içinde çalışan ihtisas bankalarına yaptırılan değerlendirme çalışmaları, yine bu uzman ekip tarafından incelenmekte ve gerektiğinde revize edilmektedir. Çok geniş kapsamlı olarak yürütülen bu çalışmalar sonucunda KOİ'de konu ile ilgili büyük bir bilgi birikimi oluşmuştur. KOİ, bu bilgi biri-

kimi ve kadroları ile bundan sonra gerçekleştirilecek her türlü özelleştirme çalışmalarına olumlu katkılarda bulunacak duruma gelmiştir.

Bugüne kadar çeşitli kuruluşlar KOİ tarafından blok satış, halka arz ve halka arzı içeren blok satış yöntemleriyle özelleştirilmiştir.

Özelleştirme, yöntemi seçilirken, her türlü kriteri gözönünde bulundurmak, uygun zaman ve koşulları değerlendirmek gerekmektedir. Özelleştirmenin hedef ve yöntemleri özelleştirilecek olan kuruluşa bağlı olarak farklılıklar göstermektedir. Blok satış, halka arz ve halka arzı içeren blok satış yöntemlerinden hangisinin seçileceği, şirketin faaliyette bulunduğu sektör içindeki yeri, üretim ve satış hacmi gibi konuların yanısıra tasarrufların ve sermaye piyasasının durumu da gözönünde bulundurularak belirlenmektedir.

Blok satış yöntemi ile özelleştirmede temel amaç, şirketi ekonominin gerektirdiği verimlilikte işletilebilecek, endüstrinin yeniden yapılanmasını ve dünya pazarlarında söz sahibi olmasını sağlayacak bir yatırımcı kuruluş

veya grubun, yerli ve yabancı ayrımı gözetilmeksizin şirkete ortak edilmesidir. Özelleştirilecek kuruluşun değeri belirlenirken, uluslararası düzeyde genel kabul görmüş birtakım kriter ve yöntemler kullanılmaktadır. Blok satışlarda, görüşmeler sonucu bu değer esas alınarak en uygun teklif veren firmalara satış gerçekleştirilmektedir.

Özelleştirme portföyündeki bir şirketin konumu halka arza uygun ve borsa da bu konuda elverişli ise, bu şirketin halka arz yoluyla özelleştirilmesi mümkün olmaktadır.

Bugüne kadar özelleştirme kapsamına alınarak, kamu payları KOİ'ni devredilen kuruluş sayısı 112'dir. Bu kuruluşlardan 2 tanesi daha sonra özelleştirme kapsamından çıkarılmıştır. Ayrıca, kamuya ait yarım kalmış ve işletilemez durumda bulunan 27 tesis de KOİ'ne devredilmiştir. 17 şirket yalnızca halka arz, 40 şirket yalnızca blok satış, ve 6 şirket de halka arzı içeren blok satış yöntemiyle kısmen veya tamamen özelleştirilmiştir. Bu satışlar Tablo 1'de listelenmiştir. Bunlardan başka, sözkonusu dönemde 17 yarım kalmış ve çalışma-

	KURULUŞ SAYISI	GELİR TUTAR (\$)		
		1986-91	1992	1993 (*)
ÖZELLEŞTİRME KAPSAMINDA KAMU HİSSELERİ KOİ'YE DEVREDİLEN KURULUŞLAR	112	-	-	-
ÖZELLEŞTİRME KAPSAMINDA KOİ'YE DEVREDİLEN YARIM KALMIŞ TESİSLER	27	-	-	-
ÖZELLEŞTİRME İŞLEMİ GERÇEKLEŞTİRİLEN KURULUŞLAR				
- Blok Satış işlemi Gerçekleştirilen Kuruluşlar	40 (***)	153.442.282	389.295.485	25.418.579
- Halka Arz işlemi Gerçekleştirilen Kuruluşlar	17	388.792.594	-	-
- Blok Satış ve Halka Arz İşlemi Birlikte Gerçekleştirilen Kuruluşlar	6	38.106.232	22.500.000	125.217.277
YARIM KALMIŞ TESİSLERDEN SATIŞ VEYA DEVİR İŞLEMİ GERÇEKLEŞTİRİLEN KURULUŞLAR	17	25.777.586	-	-
HİSSE SENETLERİ İMKB'DE İŞLEM GÖREN KURULUŞLAR	25	281.885.856	424.412.442	150.635.856
TOPLAM HİSSE SENEDİ SATIŞ TUTARI		888.003.856	424.412.442	150.635.856
TOPLAM TEMETTÜ GELİRİ		405.794.184	147.928.141	431.083
TOPLAM ÖZELLEŞTİRME GELİRİ		1.293.798.040	572.340.583	151.066.939

(*) : 1992 yılı sonunda blok satış konusunda KOYK kararı alınan İstanbul Demir Çelik A.Ş.'nin satış Sözleşmesi imza aşamasında bulunduğundan 1993 yılı satış geliri rakamlarına dahil edilmemiştir.

(**) : 1993 yılı gider rakamları, 31.1.1993 itibarıyla.

(-) : Sözkonusu 40 kuruluş arasında yer alan NETAŞ'ın %20 hissesi 3-5 Mart tarihleri arasında halka arz edilecektir.

Tablo 1 : 1986-92 Yılları Arasında ve 1993 yılında Gerçekleştirilen Özelleştirme Uygulamaları.

yan tesisin satış veya devir işlemi gerçekleştirilmiş, bir kuruluşun ise işletme hakkı devredilmiştir. Halen, özelleştirme kapsamında bulunan 25 Şirketin hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir.

Özelleştirme uygulamalarının başladığı 1986 yılından 1991 yılı sonuna kadar toplan 3.6 trilyon TL (1.2 milyon Dolar), 1992 yılında toplam 4.2 trilyon TL (572 milyon Dolar), 1993 yılı ilk iki ay içinde ise 1.3 trilyon TL (151 milyon Dolar) düzeyinde gelir elde edilmiştir.

Elektrik Sektöründe Kamu Ortaklığı İdaresi'nin Rolü

KOİ'nin elektrik sektörüyle ilişkisi Kamu Ortaklığı Fonu aracılığıyla baraj ve hidroelektrik santrallerinin finansmanlarının sağlanması ve TEK'den KOİ'ne devredilen kamu hisselerinin satış şeklidir.

Kamu Ortaklığı Fonu (KOF) 1984 yılında çıkarılan 2983 Sayılı Kanun ile kurulmuştur. Bu Fon aracılığıyla, otoyollar, barajlar, içmesuyu tesisleri ve serbest bölgeler gibi altyapı yatırımlarına, Kalkınmada Öncelikli Yörelere ile diğer yörelerde istihdamı artırıcı özellikte yatırımlara ve bunların işletme finansmanlarına kaynak aktarılmaktadır. Ayrıca, KİT'ler ve bunlara bağlı ortaklık ve iştiraklerine gerçek ve tüzel kişilerin ortak edilmesi amacıyla, hisse senedi ihraç edilmekte, ve buna ek olarak bu tesislerin belirli süre ve koşullarda işletme hakkının devredilmesine de imkan tanınmaktadır.

KOF'nun gelir kaynağının en büyük kısmını akaryakıt tüketim vergisinden alınan paylar ile gelir ortaklığı senedi ve diğer menkul kıymetlerin ihracı ile elde edilen altyapı tesislerinin gelir satışları oluşturmaktadır. Gelir ortaklığı senedi uygulamasıyla, altyapı tesislerinin gelirlerine gerçek ve tüzel kişileri ortak edilmekte, bu suretle elde edilen kaynaklar tekrar altyapı tesislerinin finansmanına kanalize edilerek yatırımlar daha kısa zamanda tamamlanmaktadır.

1985 yılından itibaren Kamu Ortaklığı Fonu kapsamında finansman sağlanan 24 baraj ve hidroelektrik santralinden 13 tanesi bitirilmiştir. Projeleri DSİ tarafından yürütülen bu 13 barajdan 8 tanesi halen hizmete girmiş bulunmaktadır. KOF'dan bu barajlar için 1985-91 yılları arasında 2.980

milyar TL, 1992 yılında da 1.204 milyar TL olmak üzere toplam 4.184 milyar TL finansman sağlanmıştır. Bu barajlar; Atatürk, Adıgüzel, Kapulukaya, Menzelet, Altinkaya, Kılıçkaya, Çatalan, Gezende I, Gezende II, Karacaören, Köklüce, Derbent, Özlüce, Karakaya, Batman, Keban, Kralkızı, Kürtün ve Yenice'dir. Ayrıca KOİ'den Kalkınmada Öncelikli Yörelere sağlanan finansman çerçevesinde TEK'e özel şartlarla 40 milyar TL yatırım kredisi verilerek köy elektrifikasyon yatırımlarının daha süratli olarak tamamlanması sağlanmıştır.

Gelir ortaklığı senedi uygulamasında bugüne kadar 32 ayrı tertipte senet ihraç edilmiştir. Bunların bir bölümü dövizde endeksli olarak çıkarılmıştır. 31 Aralık 1992 tarihi itibarıyla KOF'dan 7 trilyon 381 milyar TL TEK'e tahsis edilerek, TEK tarafından bir bölümü dövizde endeksli olarak ihraç edilen tahvillerin alımında kullanılmıştır.

3291 Sayılı Kanun çerçevesinde, 30 Nisan 1987'de özelleştirilme kararı alınarak Kamu Ortaklığı İdaresine devredilen Çukurova Elektrik A.Ş. (ÇEAŞ) ve Kepez Elektrik T.A.Ş. (KEPEZ)'e kamu hisselerinin satılmasına karar verilmiştir. Aynı şekilde 11 Eylül 1991 tarihinde de TEK'in iştiraki olan AEG-ETİ Elektrik Endüstrisi A.Ş.'ne ait %11.11 oranındaki hissesi de KOİ'ne devredilmiştir.

1950'li yıllarda imtiyazlı elektrik işletmeciliği statüsünde kurulan ÇEAŞ, Adana, İçel ve Hatay illerinde, KEPEZ Elektrik T.A.Ş. ise Antalya bölgesinde imtiyaz sahibi olmuştur. Bu bölgeler dışında elektrifikasyon işini Etibank yürütmüştür. 1970 yılında elektrik sektöründe bir bütünlük sağlamak amacıyla TEK'in kurulmasıyla tüm ülkede Etibank'a ait elektrik tesisleri TEK'e devredilmiş, ancak ÇEAŞ ve KEPEZ A.Ş. faaliyetlerini sürdürmüştür.

1984 yılında Kamu kaynaklarının elektrik sektörünün finansman ihtiyacı için yetersiz kalması nedeniyle Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde özel sektörün elektrik üretim, iletim ve dağıtım faaliyetlerine katılmalarına imkan tanıyan 3096 Sayılı Kanun çıkarılmıştır. Bu kanun çerçevesinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile imzalanan görev sözleşmeleriyle, KEPEZ Elektrik T.A.Ş.,

Antalya ilinin tamamı ile Burdur ili ile Bucak ilçesine bağlı Karacaören, Kargı ve Çobanpınan köyleri sınırları içinde kalan görev bölgesinde, ÇEAŞ; Adana, Hatay, İçel illeri ile Kahramanmaraş ilinde Sır ve Berke proje alanlarından oluşan görev bölgelerinde 70 yıl süreyle elektrik üretim, iletim, dağıtım ve ticaretini yürütmek üzere hukuki bir statüye sahip olmuştur.

ÇEAŞ, halen 6 hidroelektrik ve 1 termik santral ile Türkiye toplam elektrik enerji tüketiminin %1.9'unu, KEPEZ A.Ş. ise 3 baraj ve hidroelektrik santraliyle toplam elektrik enerji tüketiminin %0.4'ünü karşılamaktadır.

SATIŞLAR:

Hisseleri geniş bir tabana yayılmış olan ÇEAŞ ve KEPEZ'in 4 Aralık 1989'da hisselerinin KOİ tarafından belirlenen bir bölümünün halka arzına karar verilmiş ve Nisan 1990'da KEPEZ'e ait %42.05 oranındaki hisselerin %8.14'ü, ÇEAŞ'a ait %18.65 oranındaki hisselerin %5.45'i halka arz edilmiştir. Halka arz yoluyla özelleştirilen KEPEZ A.Ş.'den 9.390.359 ABD Doları karşılığı 24 milyar TL, ÇEAŞ'dan 38.829.409 ABD Doları karşılığı 97 milyar TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca 1992 yılı sonunda, KOİ'nin KEPEZ'deki %25.45 oranında hissesinin tamamı satışa çıkarılmıştır. Bu hisselerin 25.126.257.000 TL nominal değerdeki kısmı (A) grubu ve kalan kısmı (B) grubu hisselerinden oluşmaktadır. KOİ'nin ÇEAŞ'daki %11.50 oranında hissesinin %11.25'i (B) grubu hisseleri olarak satışa sunulmuştur. Şubat 1993 tarihinde KEPEZ 302.103 milyon TL'na (33.158.988 ABD Doları), ÇEAŞ, 738.852 milyon TL'na (81.096.789 ABD Doları) Rumeli Elektrik Yatırım A.Ş.'ne satılmıştır.

SONUÇ

Türkiye'de özelleştirme uygulamalarında ilgili kanunlar çerçevesinde kendisine düşen görevi yerine getiren Kamu Ortaklığı İdaresi, elektrik sektörünün özelleştirilmesi çalışmalarında bilgi ve deneyimini Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile paylaşmaktan ve bu yolla ülke ekonomisinin güçlenmesine daha fazla katkıda bulunmaktan onur duyacaktır.